

Informe de gestión a la Asamblea anual EBC Andalucía

24-mayo-2020 al 17-abril-2021

Estimados/as gente de bien,

Quiero comenzar este Informe de gestión dando las gracias a todas y todos los integrantes de la asociación por vuestra colaboración, tiempo y esfuerzo desinteresado por el Bien Común de la ciudadanía y la comunidad a la que pertenecemos. Al final se recogerá las actividades desarrolladas durante este año de pandemia, confinamiento y restricciones a la movilidad, que no son pocas, como se suele hacer habitualmente. Pero quiero centrar este Informe en hacer una reflexión colectiva sobre nuestras motivaciones para ser más conscientes de nuestras fortalezas. Quiero que nos miremos en el espejo sin miedo para vernos tal y como somos y, con ello, sacar a la luz las motivaciones profundas de nuestro comportamiento, tensiones y cansancio del quehacer diario que se está produciendo entre determinadas personas fundadoras de la asociación. Volver a ver la razón de ser de la EBC nos permitirá renovar nuestro compromiso en las circunstancias actuales. Visualizar el contexto en el que nos movemos nos permitirá definir los retos a los que nos enfrentamos y los caminos para superarlos. También cuestionará nuestras posibilidades de avance, haciéndonos conscientes de nuestras debilidades.

Agradecimiento

He comenzado este Informe utilizando la expresión que Pedro Castilla Madriñan usaba para convocar las reuniones del grupo local de EBC Cádiz: “gente de bien”. Porque es imposible que personas que dedican su tiempo y esfuerzo desinteresadamente por el Bien Común no sean gente de bien. Y lo que en el fondo nos une es luchar para avanzar dentro de nuestras posibilidades en resolver las necesidades de la sociedad donde vivimos en beneficio de la inmensa mayoría, es decir, que triunfe el bien común.

Nos encontramos aquí gracias al trabajo desarrollado desde 2012 por el conjunto de personas que desde Andalucía participaron en la constitución, primero de EBC España, y, posteriormente, a comienzos de 2015 EBC Andalucía. Y entre ellas la que ha sido nuestro estandarte: Subbética Ecológica, la primera experiencia vivida de economía del bien común en nuestra Comunidad Autónoma, y Marian su voz en tantos lugares. Dar nombres es arriesgado porque nunca se es exhaustivo. Pero es de justicia reconocer el esfuerzo realizado por determinadas personas de nuestra asociación en este último año, que nos ha permitido funcionar en circunstancias extraordinarias, y tener protagonismo en la EBC España e Internacional.

Gracias a Sonia Distel, que ha asumido la coordinación del Nodo de Empresas de EBC España, compaginándolo con la coordinación del grupo local de EBC Sevilla y

la Vicepresidencia de EBC Andalucía. Hoy por hoy el Nudo de Empresas es básico y esencial para el futuro de toda la EBC.

Gracias a Javier Alcaide que ha sido esencial en la puesta en marcha de los acuerdos de la Asamblea en Cádiz de 2019, posibilitando salir del impasse donde se encontraba la asociación en los últimos años, compaginando este esfuerzo con la coordinación del grupo local de Málaga y la tesorería de EBC Andalucía.

Gracias a David Hervás por su enorme dedicación y fructíferos resultados. Por sí solo EBC Andalucía ha estado presente tanto en Internacional como en España. Ha puesto en marcha el Balance del Bien Común del Ayuntamiento de Guarroman, y comenzado el del Ayto. de Villatorres. Y junto con Charo Gómez está desarrollando el Índice del Bien Común de municipios, y elaborando el Manual de aplicación de Municipios del Bien Común. Gracias a su habilidad y conocimientos hemos podido celebrar las reuniones de coordinación y las asambleas extraordinarias online. Esta labor la ha compaginado con la coordinación del grupo local de Jaén y los contactos para la puesta en marcha del grupo local de Almería.

Gracias a LuíS Macia por su bonhomía y eficacia como secretario de la asociación. Sin su trabajo tampoco hubiésemos podido funcionar. Además, nos ha aportado el estudio realizado para revitalizar el comercio local de Córdoba, que estamos aprovechando en otras provincias.

Gracias a Charo Gómez por haber comenzado una labor enorme que tendrá un gran impacto a largo plazo: la elaboración de un manual de empresa para la docencia universitaria donde se recoja los valores y criterios de la EBC en cada una de las facetas y funcionamiento de estas. Y esto a la vez que colabora en desarrollar el índice del Bien Común de municipios

Gracias a todas las personas asociadas por su mucho o poco tiempo dedicado. Gracias a Sacha Bernal, Fernando Visado, Marcos Castro, Antonio Mialdea por el magnífico dossier de prensa realizado por su alumnado. A Carmen Morillo y Fernando Dugo que siempre han estado ahí y continuaran haciéndolo abriendo puertas y contacto valiosísimos. A Mar Osuna, Sergio Quiroga y al resto del grupo local de Granada. A Tomas Gutiérrez, José Álvarez, Juan Miguel Pajuelo, Manuel Pérez, Juan Antonio Vila, Asun Sánchez, José Manuel, los dos Pedro Castilla, etc. Y a las recientes incorporaciones de Belén Bustamante, Christian Palamar y José Miguel Castillo, que nos acercan a la agricultura ecológica biodinámica, la agricultura regenerativa necesaria para el futuro. Entre todos/as hemos dado visibilidad y hemos hecho crecer a EBC Andalucía.

Motivaciones

La asociación para el fomento de la EBC la formamos personas voluntarias. Nadie cobra por su actividad. Como en las asociaciones de Derechos Humanos, Ecologistas, asociaciones feministas, contra la pobreza, ATTAC, etc. ¿Qué nos motiva a dedicar nuestro tiempo y esfuerzo?

Christian Felber toca el tema en su libro de 2019 *La Voz interior. Espiritualidad, libertad y bien común*, desde una perspectiva muy personal: su propia motivación. Existen tres tipos de motivaciones, todas ellas legítimas y no excluyentes entre sí, comunes a todo tipo de organizaciones, empresas privadas y públicas: Las monetarias, identificación y adaptación.

Las **monetarias** implican beneficios personales, sea salario o ingresos profesionales, y a las que deberíamos añadir investigación académica curricular, son motivaciones personales a corto plazo, que se frustran a medida que pasa el tiempo sin que estos beneficios se materialicen o por la culminación de los mismos. Las de **identificación** con el objetivo social de la organización/empresa, esenciales para cohesionar el trabajo en equipo, enraíza y consolida la vinculación a medio y largo plazo. Esta es más fuerte en tanto que el objetivo social sea más noble. Es la nuestra principalmente, y le da sentido a nuestras vidas en tanto que refleja nuestro compromiso con la comunidad en la que vivimos, y participamos en la construcción de su devenir. Nos hace trascender de nuestra propia individualidad. Cuando la identificación se basa en un objetivo espiritual la vinculación es profunda y permanente. Esta identificación aumenta a medida que subimos en la estructura organizativa y más pequeña es la organización/empresa, llevando a la motivación de **adaptación**. Inconscientemente nos identificamos a tal nivel que adaptamos el desarrollo de los objetivos sociales a los personales. Tiene su cara positiva: es el mecanismo por el que la creatividad e implicación de las personas, sean trabajadores, directivos o asociadas, hacen avanzar las organizaciones adaptándose a las circunstancias cambiantes del entorno y dando las respuestas a las necesidades que surgen. Pero también tiene su cara negativa: Si existe un liderazgo fuerte y muy personalista esta identificación/adaptación se cierra progresivamente para la identificación de las demás personas empobreciendo la organización/empresa al restarle la riqueza de la poli creatividad del conjunto. La única forma de neutralizar esta cara negativa es la humildad: ser consciente de que nadie es autosuficiente y que nos necesitamos mutuamente.

El movimiento de la EBC surge en 2010. Y en estos once años apenas ha conseguido un reconocimiento institucional, y normas que incentiven su puesta en práctica. Cuando se lanza la campaña “Ha llegado la hora de la EBC” se apela a esta motivación trascendente de identificación. Es lógico el cansancio y la pérdida de entusiasmo. Las nuevas incorporaciones enriquecen y renueva la vinculación con los objetivos de la EBC. Para ello la organización tiene que abrirse a nuevos conocimientos y experiencias vitales que enriquezcan sus valores y esencia. La agricultura ecológica biodinámica se ha desarrollado fuera del movimiento de la EBC, lo que no quita que la enriquezca porque sus raíces se complementan.

Origen de la EBC: nuestra razón de ser

El origen del movimiento está en la publicación del libro de Christian Felber en 2010. Pero este a su vez es consecuencia de las movilizaciones de la década de los 90 del S. XX que culminaron con la Declaración y objetivos del Milenio por la ONU en septiembre de 2000; la formación del Foro Social Mundial en 2001; atentados Torres Gemelas; debates sobre crecimiento o bienestar social; y la crisis financiera 2007/8 y la búsqueda de salidas a la misma. No entenderemos el origen y la razón de ser de la Economía del Bien Común sin conocer el encadenamiento de procesos y debates anteriores que lo motivan y justifican. Y todas las experiencias vitales y reales de empresas que avanzan en soluciones parciales sin ningún cuerpo teórico donde apoyarse. Experiencias en las que Christian Felber si se apoya para escribir su libro. La acción siempre es previa a la teorización de los hechos.

Como dice el propio Christian Felber, tras haber publicado artículos y libros criticando la injusticia social imperante se planteó imaginar cómo podrían funcionar la economía y sociedad en un futuro con otros valores y equilibrios. Con ello daba un paso cualitativo importante. Los procesos de transformación social pasan por cuatro fases: a) el conocimiento de la injusticia en la que se vive; b) la indignación por ello; c) la elaboración de un sistema alternativo que funcione y sea viable; y d) la creación de la nueva institucionalidad que la obliga e incentiva con leyes y normas de comportamiento. En la EBC trabajamos para demostrar la viabilidad de otra forma de producir, consumir y distribuir con las capacidades energéticas, técnicas y sociales disponible en el S.XXI, que posibiliten el bienestar y felicidad del mayor número posible de personas. Y por el reconocimiento institucional y la creación de las normas necesarias que la promuevan e impulsen.

La EBC, pero también la economía circular, la azul, la rosquilla, y otras tienen la misma razón de ser: sembrar semillas de futuro. Germinarán y fructificarán aquellas que sean útiles y resuelvan o ayuden a resolver las necesidades reales del día a día de las empresas, Administraciones y organismos de la sociedad. Las que se enraícen con una sociedad viva y sus experiencias reales, que surgen y se desarrollan sin pedir autorización a nada ni a nadie. Otras servirán para pulir y enriquecer al modelo que definitivamente construyamos como futuro; pero también pueden ser utilizadas para neutralizar los aspectos más disruptivos de las completas y coherentes. El esfuerzo y tiempo que dedicamos a la EBC nunca será en valde, y nos hace mejores personas y profesionales.

La propia EBC Andalucía nace y se desarrolla sobre la experiencia vital y real de Subbética andaluza, entidad que es nuestra sede social como asociación.

Contexto y retos en 2021

Este año ha estado marcado por la pandemia covid19 y todas las incertidumbres y amenazas que la rodean. Entramos en la cuarta ola con vacunas diversas sin que lleguen a ser la solución. Los fondos europeos que no tenían que ser devuelto (750.000 millones de euros) y que abrían el tiempo a la solidaridad intra europea han sido paralizados por el Tribunal Constitucional alemán. Son la fuente de financiación de Next Generation. El embarrancamiento del Ever Given en el Canal de Suez ha paralizado el comercio de China con la Unión Europea, el suministro de petróleo y gas a Siria y la UE por seis días, haciendo patente la fragilidad del sistema-mundo capitalista en el que vivimos. En un contexto de tensión entre EE UU con China y Rusia, a la que arrastran a la UE.

El endeudamiento paralizará a las administraciones públicas, agravando la crisis económica y social en la que ya estamos. Las urgencias del día a día dificultará que se hable de EBC, igual que se ha retrocedido en la lucha contra el cambio climático, la desigualdad social y el desarmen atómico. Ir en este contexto pidiendo realizar innovación social en empresas y Administraciones públicas es estar fuera de la realidad. A no ser que nuestros planteamientos estén enfocados a ayudarles a enfrentar su supervivencia, sus dificultades y sus retos poniendo en práctica la solidaridad y cooperación.

EBC Andalucía sentirá la presión como organización. Ya la hemos notado con la bajada en el cobro de cuotas anuales por la situación en ERTE de personas asociadas y la paralización de consultorías y auditorías. La financiación a proyectos de investigación se ha redirigido hacia el oligopolio de empresas de las vacunas y sector sanitario. Todo el trabajo y proyectos preparados para los fondos Next Generation están provisionalmente sin financiación. También nosotros como organización tenemos que adaptarnos a las circunstancias.

Estrategias y caminos de superación

Las raíces de las que surge la EBC están en los debates que se abren dentro de ATTAC entre 2007 y 2010. De este se desarrolla, por un lado, la propuesta de Christian Felber y, por otro, desde el Foro Mundial de Alternativas, copresidido por el Belga François Houtart, cofundador de la Teología de la liberación, y el economista egipcio Samir Amín, padre de la teoría del Intercambio desigual y cofundador del concepto “sistema-mundo capitalista”, la propuesta del Bien Común de la Humanidad.

Tanto ATTAC como el FMA habían participado en el nacimiento del Foro Social Mundial en 2001. Y estaban directamente vinculados con los procesos de transformación latinoamericanos y las Constituciones del Buen Vivir (Ecuador) y Bien Vivir (Bolivia) El embajador de la EBC en España es Paco Álvarez, integrante del

Consejo científico de ATTAC España, y su difusión inicial se hace a través del vídeo de [attactv](#).

Es el contacto y su fuerte vinculación con los procesos de transformación de la vida real lo que impulsa y da energía a la EBC. Su desvinculación de estos la llevan a ser sólo una más de las teorías académicas en boga, reduciendo su potencialidad. Tan sólo un feedback continuo entre praxis y teoría constructora de futuro en una nueva realidad puede revitalizar el movimiento internacional de la EBC.

En esta praxis están los movimientos sociales sin lugar a dudas. Pero sobre todos los que están directamente día a día tomando decisiones y actuando directamente sobre la realidad: Economía social y solidaria, agricultores ecológicos, pequeños y medianos empresarios/as del comercio, hostelería, turismo, educación, sanidad, pesca, ... alcaldes, secretarios e Interventores de Ayuntamientos y responsables políticos y técnicos del conjunto de administraciones públicas. O la EBC se vincula directamente con la realidad del día a día y con las personas que están en esa actividad diaria de lucha por sobrevivir o desaparecerá. Y para ello nuestras propuestas, herramientas y metodologías tienen que ser útiles y estar vivas, es decir, abiertas para responder a las necesidades reales.

Actividades desarrolladas durante este año de pandemia

■ **Principios orientadores para la acción de la AAFEBC.**

Tras la asamblea de la Asociación Andaluza para el Fomento de la Economía del Bien Común el pasado domingo 24 de mayo de 2020, y respondiendo al acuerdo adoptado en la misma al respecto, se trasladó el documento borrador sobre principios de actuación para intentar alinear las acciones de la asociación en el ámbito territorial andaluz. Tras su debate en la Comisión Coordinadora de EBC Andalucía realizada virtualmente el 9 de junio de 2020, se abrió el debate en la web. Queda aprobado como documento permanentemente abierto, ya que deberá adaptarse a las circunstancias cambiantes, con formato de Plan Estratégico. Debe entenderse como un abanico de posibilidades de acción creativa por cada soci@ de EBC para que el conjunto de todas ellas quede alineado en una acción común dirigida a corto, medio y largo plazo hacia un destino común. <https://economydelbiencomun.org/blog/2020/08/14/principios-orientadores-para-la-accion-de-la-aafebc/>

- Presencia institucional en el ámbito local de la provincia de Jaén (Guarroman y Villatorres)
- Presencia institucional en el ámbito local de la Bahía de Cádiz.
- Creación del Grupo Local EBC Almería
- Inicio de contactos Ayto. de Sevilla (Distrito Centro)
- Participación en Proyecto T3AL desde Sevilla

- Inicio de contactos con Instituto Andaluz Administraciones Públicas (IAAP)
- Inicio de contactos con Servicios de Formación continua Diputaciones Provinciales
- Inicio de contacto con la empresa Software DELSOL (Jaén)
<https://www.sdelisol.com/>
- Penetración en tejido empresarial de economía social, agricultura, turismo y servicios profesionales. Trabajo sobre revitalización comercio, hostelería y empresas culturales en Córdoba
- Trabajo Fin de Master Economía del Bien Común: Revisión de la literatura y conexiones entre el Balance del Bien Común 5.0 y los Estándares GRI.
- <https://rodin.uca.es/xmlui/handle/10498/24265>

Desafíos

- La pandemia del covid19 ha paralizado la planificación institucional prevista para 2020, que habrá de retomarse en 2021
- La crítica situación económica y social postcovid19 plantea la necesidad de respuestas desde la EBC para la recuperación de la actividad productiva y defensa de la cohesión social sobre valores EBC. Visibilidad social e institucional de la EBC.
- Consolidación Grupo Local EBC Almería
- Búsqueda de contactos en la provincia de Huelva

Perspectivas de 2021

- Reactivación de los Convenios Marcos con Ayuntamientos de Sevilla y Cádiz.
- Desarrollo BBC de Guarroman en Centros educativos y elaboración en Villatorres.
- Proyecto T3AL en Sevilla. Mayor presencia entre el empresariado con participación en los fondos europeos.
- Colaboración y entrelazamiento con organizaciones sociales.
- Desarrollo científico de la EBC con nuevos artículos y trabajos académicos
- Profundizar relación con Servicios de Formación continua Diputaciones Provinciales e IAAP.

Fernando Moreno Bernal
Coordinador EBC Andalucía
Cádiz, a 2 de abril 2021